

PRITARTA

Vilniaus miesto savivaldybės
administracijos direktoriaus pavaduotojos
2022 m. d. įsakymu Nr.

PRITARTA

Vilniaus Naujosios Vilnios moksleivių
kūrybos namų tarybos
2022 m. liepos 5 d. protokolu Nr. 3

PATVIRTINTA

Vilniaus Naujosios Vilnios moksleivių
kūrybos namų
2022 liepos 20 d. direktoriaus įsakymu
Nr. V- 70

**VILNIAUS NAUJOSIOS VILNIOS MOKSLEIVIŲ KŪRYBOS NAMŲ
STRATEGINIS 2022–2027 M. PLANAS**

Vilnius 2022

ĮVADAS

Strateginis planas – penkerių metų strateginio planavimo dokumentas, kuriame numatomi institucijos strateginiai tikslai, siektini rezultatai ir planuojami jų įgyvendinimo būdai. Vilniaus Naujosios Vilnios moksleivių kūrybos namų (toliau – Namai) strateginio plano tikslas – efektyviai ir tikslingai organizuoti Namų veiklą, telkti Namų bendruomenę sprendžiant aktualiausias ugdymo problemas, numatyti Namų veiklos prioritetus ir pokyčius iki 2027 metų.

Namų strateginis planas parengtas vadovaujantis Lietuvos Respublikos Konstitucija, Lietuvos Respublikos Švietimo įstatymu, Valstybine švietimo 2013–2022 metų strategija, Vilniaus miesto savivaldybės tarybos 2020–2022 metų strateginiu planu, Vilniaus miesto savivaldybės neformaliojo švietimo įstaigų veiklos organizavimo tvarkos aprašu, patvirtintu Vilniaus miesto savivaldybės administracijos direktoriaus 2020 m. rugsėjo 16 d. įsakymu Nr. 30-2242/20, Vaikų ir jaunimo kultūrinio ugdymo koncepcija (patvirtinta LR Švietimo ir mokslo ministro 2008-01-09 įsakymu. Nr. ISAK-43), LR Švietimo ir mokslo ministerijos, Vilniaus miesto savivaldybės norminiais teisės aktais bei Vilniaus miesto savivaldybės tarybos sprendimu 2021 m. liepos 14 d. įsakymu Nr. 1-1064 patvirtintais Namų nuostatais. Lietuvos pažangos strategijoje „Lietuva 2030“ akcentuojamas kiekvieno visuomenės nario kūrybiškumas, atsakingumas už savo veiksmus, aktyvus rūpinimasis ne tik savimi, bet ir savo aplinka, bendruomene, savo šalimi. Valstybinėje švietimo 2013–2022 metų strategijoje keliami tikslai skatinti vaikus domėtis gamtos, technologijų, inžinerijos, matematikos ir dizaino mokslais. Kartu tai kūrybingumo kompleksinis ugdymas, įvairių mokslų žinių siejimas ir praktinis pritaikymas. Šie akcentai yra ir Namų strateginiame 2022–2027 metų plane.

Neformaliojo vaikų švietimo koncepcijoje nurodomas tikslas – ugdyti kompetencijas, teikiančias galimybių asmeniui tapti aktyviu visuomenės nariu, sėkmingai veikti visuomenėje, padėti tenkinti pažinimo ir saviraiškos poreikius. Atsižvelgiant į tai, Namų 2022–2027 metų strateginiame plane numatytos priemonės kokybiškam neformaliajam ugdymui užtikrinti. Vilniaus Naujosios Vilnios moksleivių kūrybos namų strateginis planas atitinka 2020–2022 metų Vilniaus miesto savivaldybės tarybos 2020 m. kovo 4 d. sprendimo Nr. 1-450 strateginiame plane nustatytus uždavinius neformaliajam ugdymui, akcentuojant vaikų ir jaunimo užimtumo plėtrą, socializaciją, jų kūrybiškumo, iniciatyvumo skatinimą, sveikos gyvensenos propagavimą.

Namų 2022–2027 metų strateginį planą rengė direktoriaus 2021 m. gruodžio 15 d. įsakymu Nr. V- 96 patvirtinta darbo grupė. Jos pasiūlymus posėdžiuose svarstė Mokytojų taryba ir Namų taryba. Rengiant strateginį planą buvo laikomasi viešumo, atvirumo ir bendradarbiavimo principų. Strateginio plano dokumente pateikiama:

- I. Vilniaus Naujosios Vilnios moksleivių kūrybos namų bendroji informacija;
- II. Namų pristatymas;
- III. Situacijos analizė (išorės ir vidaus aplinkos);
- IV. Namų veiklos strategija;
- V. Namų strateginiai tikslai ir uždaviniai;
- VI. Strategijos tikslų ir uždavinių įgyvendinimas;
- VII. Strateginio plano įgyvendinimo priežiūra.

I. BENDROSIOS ŽINIOS

Pavadinimas – Vilniaus Naujosios Vilnios moksleivių kūrybos namai (toliau – Namai)

Steigėjas – Vilniaus miesto savivaldybės taryba, kodas 111109233, Konstitucijos pr. 3, LT-09601, Vilnius

Namų įsteigimo data – 1952 m. sausio 1 d.

Institucijos grupė 3160 (papildomo ugdymo įstaiga)

Tipas – klubas, juridinis statusas 1

Identifikavimo kodas 190011385

Ugdymo kalba – lietuvių

Namų priklausomybės tipas 2 (savivaldybės)

Namų grupė – vaikų neformaliojo ugdymo mokykla ir formalųjį švietimą papildanti ugdymo mokykla

Ugdymo formos: grupinė, individuali, dieninė, vakarinė, savaitgalio, vasaros, mobili

Namų adresas: J. Kupalos g. 8, Vilnius

Interneto svetainė www.nvkurybosnamai.lt

El. paštas rastine@vnmkn.vilnius.lm.lt

FB paskyra [Vilniaus Naujosios Vilnios moksleivių kūrybos namai - Pradžia | Facebook](#)

II. NAMŲ PRISTATYMAS

Namai yra Vilniaus savivaldybės biudžetinė, pelno nesiekianti švietimo, vaikų (jaunimo) neformaliojo ugdymo institucija, besirūpinanti vaikų (jaunimo) popamokine veikla, laisvalaikio organizavimu. Namų pagrindinė paskirtis – neformalaus ugdymo vaikų švietimo grupės universalus daugiafunkcis centras. Kita Namų paskirtis: neformaliojo suaugusiųjų švietimo grupės universalus daugiafunkcis centras. Namai yra Vilniaus miesto vaikų ir jaunimo klubų asociacijos narys.

Namus lankančių ugdytinių skaičius 698, kurių amžius nuo 3 iki 29 metų. Ugdytinių skaičiaus kaita nuo 2016 m. iki 2021 m. parodyta 1 lentelėje (kiekvienų metų lapkričio mėn. duomenys).

1 lentelė. Namus lankančių ugdytinių skaičiaus dinamika

	2016–2017 m. m.	2017–2018 m. m.	2018–2019 m. m.	2019–2020 m. m.	2020–2021 m. m.
Namus lankančių ugdytinių skaičius	627	638	689	688	698

Namų veikla

Neformaliojo vaikų švietimo veikla Namuose yra skiriama ją laisvai pasirinkusių vaikų kūrybinėms, asmeninėms, socialinėms, edukacinėms, komunikavimo kompetencijoms ugdyti meno, socializacijos, pilietinio ugdymo, nusikalstamumo prevencijos srityse. 2021–2022 m. m. Namuose veikė 23 studijos ir būreliai. Namus lankė 682 ugdytiniai. Namuose veikia dailės būreliai: piešimo, keramikos, retų menų technologijų. Techninė kūryba vaikai ir jaunimas užsiima elektronikos, informatikos, 3D modeliavimo būreliuose. Veikia teatro studija „Subjektas“ ir „Teatriukas“, liaudies dainų ansamblis, gitaros ir muzikos būreliai. Populiarūs yra anglų ir lietuvių kalbos būreliai. Saugaus eismo būreliai ruošia vaikus automobilio ir dviračio vairavimo teisių įgijimui. Namuose veikia gamtininkų, stalių, šokių, gimnastikos, šachmatų, geografijos, socialinių ir mokymosi įgūdžių būreliai.

Namams skirta 16,7 pedagoginių etatų ir 6,25 etatų techninio personalo ir 0,5 etato jaunimo darbuotojo. Namuose dirbo 22 pedagogai, iš jų: 1 mokytoja-ekspertė, 1 mokytoja-metodininkė, 7 vyr. mokytojai. Dauguma mokytojų turi aukštąjį išsilavinimą, dalyvauja kvalifikacijos kursuose, seminaruose.

Ugdytiniams sudarytas užsiėmimų tvarkaraštis, atsižvelgiant į užimtumą bendrojo lavinimo mokyklose. Mėnesio mokestis už neformalųjį ugdymą – 4 eurai. Taikoma nuolaidų už ugdymą sistema, socialiai remtini moksleiviai nuo įmokų už ugdymą atleidžiami. Mokytojams sudarytos sąlygos naudotis kompiuteriais, garso ir vaizdo aparatūra, kopijavimo ir dauginimo priemonėmis.

Namuose veikia savivaldos institucijos: Namų taryba, mokytojų taryba.

Namai atviri Naujosios Vilnios bendruomenei, bendradarbiauja su Naujosios Vilnios seniūnija, „Žaros“ ir J. I. Kraševskio gimnazijomis, „Atžalyno“ darželiu-mokykla. Namai yra Vilniaus vaikų ir jaunimo klubų asociacijos narys. Namai bendradarbiauja su Vilniaus vaikų ir jaunimo

klubais, Vilniaus moksleivių kūrybos ir mokymo centru, Viešosiomis įstaigomis LKMS, „Beglobis“, Vaikų ir jaunimo dienos centru „Mūsų Nameliai“.

Namuose aktyviai vykdoma projektinė, socialinė, prevencinė, kultūrinė, pažintinė veikla.

Nuo 2018 metų geografijos (skautų) būrelis (vadovė Leonarda Misevič) dalyvauja projekte „Pažinkime, puoselėkime ir saugokime Lietuvos gamtą“, vaikai už projekto lėšas keliauja po Lietuvą, aplankė Klaipėdą, Šiaulius, Kelmę, Anykščius. Gamtininkų būrelis (vadovė Natalija Ševčenko) vykdo gerumo projektą „Mes, gamta ir gyvūnai“, dalyvauja savanoriškoje veikloje VšĮ „Beglobis“ gyvūnų vagonėliuose. Teatro studijos „Subjektas“ (vadovė Svetlana Baranauskienė) spektaklis „Kelias ten, iš kur nėra kelio“ buvo parodytas Vilniaus kamerinio teatro, Naujosios Vilnios kultūros centro ir „Žaros“ gimnazijos scenose. Namų būrelių ugdytiniai tradiciškai dalyvauja Regioniniame vaikų ir jaunimo menų festivalyje „Vieversėlis“. Retų menų technologijų būrelis (vadovė Ema Šalc) rengia darbų parodas Naujosios Vilnios kultūros centre ir „Atžalyno“ darželyje-mokykloje. Vilniaus vaikų ir jaunimo klubų asociacijos organizuojamo festivalio „Mes – Vilniaus vaikai“ būrelių ir studijų ugdytiniai dalyvauja nuo I-ojo festivalio. Namai nuo 2002 metų organizuoja moksleivių vasaros poilsį. Vasaros stovyklos veikla vyksta pagal sukurtą kryptingą ugdymo ir laisvalaikio programą. „VASARA – 2021“ vasaros stovyklos programa buvo vykdoma trimis pamainomis (choreografijos, dailės ir sporto) Stovyklos programoje choreografijos, dailės ir sporto užsiėmimai, išvykos į gamtą, pažintinės ekskursijos, konkursai, varžybos, parodos. Reikšmingiausi Namų gyvenimo įvykiai yra fiksuojami Namų FB paskyroje ir internetinėje svetainėje www.nvkurybosnamai.lt.

III. SITUACIJOS ANALIZĖ

Išorės aplinkos analizė

Politiniai-teisiniai veiksniai. Namai savo veiklą grindžia Lietuvos Respublikos Konstitucija, Lietuvos Respublikos švietimo įstatymu, valstybine švietimo 2013–2022 m. strategija, Vilniaus miesto savivaldybės 2020–2022 m. strateginiu planu, Neformaliojo vaikų švietimo koncepcija, Vilniaus miesto savivaldybės neformaliojo švietimo įstaigų veiklos organizavimo tvarkos aprašu, patvirtintu Vilniaus miesto savivaldybės

administracijos direktoriaus 2020 m. rugsėjo 16 d. įsakymu Nr. 30-2242/20, Lietuvos Respublikos švietimo ir mokslo ministerijos, Lietuvos Respublikos Vyriausybės nutarimais, švietimo ir mokslo ministro įsakymais, Vilniaus miesto savivaldybės tarybos sprendimais bei Namų nuostatais.

Ekonominiai veiksniai. Namų veikla finansuojama iš savivaldybės biudžeto pagal asignavimų valdytojo patvirtintą sąmatą. Vilniaus miesto savivaldybės taryba tvirtina mokesčio už mokslą įkainius ir lengvatas. Nors švietimas šalyje laikomas prioritetine sritimi, šalies ekonomika dar negali tinkamai aprūpinti švietimo, socialinių ir kitų šalies reikmių. Siekiant tenkinti vaikų ir jaunimo saviraiškos poreikius bei užtikrinti neformaliojo vaikų švietimo paslaugas susiduriama su pagrindine problema – nepakankamu įstaigos finansavimu. Tai turi įtakos paslaugų viešinimui, apsunkina Namų konkurencingumą tarp privačių neformaliojo švietimo įstaigų.

Socialiniai-demografiniai veiksniai. Didėja visuomenės socialinė diferenciacija, daugėja nepasiturinčių šeimų mažėjant šeimų pajamoms, dėl didelio nedarbingumo lygio. Nors vaikų skaičius Vilniaus mieste, kaip ir visoje Lietuvoje, sumažėjęs dėl gyventojų emigracijos ir mažėjančio vaikų gimstamumo, tačiau norinčių lankyti Namus ugdytinių skaičius iki 2021 m. buvo pastovus ir didėjo. Gyventojų skaičiaus mažėjimas dėl mažėjančio gimstamumo ir emigracijos, socialinės atskirties didėjimas, vertybių krizė, fizinis ir psichologinis smurtas šeimose, didėjantis nedarbo lygis, COVID-19 viruso pandemija – kelia naujus reikalavimus visuomenei, neigiamai veikia Respublikos švietimo sistemos esamą situaciją. Socialinė politika nepakankamai nukreipta į šeimos instituto stiprinimą, paramą šeimai ir vaikams. Namai jau eilę metų didelį dėmesį skiria negatyvių reiškinių skverbimosi į Namų aplinką prevencijai, ugdytinių fizinio ir psichologinio saugumo užtikrinimui. Socialiai remtinų vaikų skaičius Namuose išaugo nuo 15 proc. 2016 m. iki 20 proc. 2021 m.

Technologiniai veiksniai. Augantis gyventojų kompiuterinis raštingumas teigiamai skatina naujų saviraiškos formų, jų pateikimo būdų bei priemonių atsiradimą, aktualizuoja naujų būrelių/studijų programų kūrimą ir atnaujinimą, darbuotojų kvalifikacijos tobulinimą, informacijos paieškos priemonių prieinamumą. Savivaldybės portale www.vilnius.lt, <https://www.neformalusugdymas.lt/> ir Namų interneto svetainėje www.nvkurybosnamai.lt ir FB paskyroje ugdytiniai, tėvai, įstaigos darbuotojai turi galimybę susirasti aktualią informaciją. Naujų šiuolaikinių technologijų įsigijimas ir panaudojimas gerina švietimo prieinamumą, leidžia plėtoti ryšius su socialiniais partneriais. Informacinių-komunikacinių technologijų panaudojimas numatytas ir Namų strategijoje, modernizuojant ir optimizuojant patį ugdymo procesą, tobulinant ugdymo metodiką, formuojant ugdytinių mokymosi ir gyvenimiškus įgūdžius. Namų pedagogai, ruošdamiesi veiklai ir vykdydami ją, naudojami kompiuteriais, vaizdo

medžiaga, interneto ryšiu, multimedijos įranga. Tačiau Namuose kompiuterinės įrangos ir šiuolaikiškų technologinių priemonių nepakanka. Namai privalo reaguoti į pokyčius visuomenėje, siekti įsigyti naujų įrengimų – interaktyvią lentą, planšečių, naujų ugdymui skirtų programų bei sudaryti galimybę bendruomenei jomis plačiai naudotis.

Vidaus aplinkos analizė

Organizacinė struktūra. Vilniaus Naujosios Vilnios moksleivių kūrybos namų steigėjas – Vilniaus miesto savivaldybės taryba. Namų veiklą kuruoja Vilniaus miesto savivaldybės administracijos Jaunimo skyrius. Namams vadovauja direktorius, kurio veiklą reglamentuoja Vilniaus miesto savivaldybės administracijos direktoriaus patvirtinti pareiginiai nuostatai. Namuose veikia savivaldos institucijos: Namų taryba, Mokytojų taryba. Namų taryba – aukščiausia savivaldos institucija, telkianti ugdytinius, jų tėvus (globėjus) ir Namų pedagogų atstovus demokratiniam Namų valdymui: svarbiausiems įstaigos veiklos uždaviniams, aktualiems klausimams spręsti. Jos veiklą reglamentuoja Namų tarybos nuostatai. Namų taryba atnaujinama kiekvienais mokslo metais. Mokytojų taryba – nuolat veikianti savivaldos institucija pagrindiniams pedagogų profesiniams, bendriesiems bei ugdymo klausimams spręsti. Ją sudaro visi Namuose dirbantys pedagogai, vadovauja direktorius. Kiekvieno būrelio veikla vykdoma pagal vadovų parengtus ir Namų direktoriaus patvirtintus neformaliojo ugdymo planus.

Žmogiškieji ištekliai. 2021 m. Namuose dirbo 22 pedagogai, dauguma yra įgiję aukštąjį išsilavinimą, iš jų: 1 mokytoja - ekspertė, 1 mokytoja metodininkė, 7 vyr. mokytojai. 11 būrelių vadovams darbas Namuose yra pirmaeilės pareigos, 11 – antraeilės.

Finansiniai ištekliai. Namai finansuojami iš valstybės, savivaldybės lėšų. Papildomų lėšų Namai gauna: rinkdami užmokestį už vaikų papildomą ugdymą, dalyvaudami kituose projektuose ir iš Namų paramos fondo, kurį sudaro gyventojų 1,2% pajamų mokesčio bei Namų rėmėjų lėšos.

Planavimo sistema. Namų veikla vykdoma planingai. Namai savo veiklą planuoja atsižvelgdami į įsivertinimo išvadas, rekomendacijas bei vadovaudamiesi Lietuvos Respublikos ir Vilniaus miesto strategijomis. Planavimo sistemą sudaro Namų strateginis planas, metinis Namų veiklos planas, Namų ugdymo planas, metinės studijų (būrelių) veiklos programos. Ugdomąją veiklą Namai organizuoja rengdami neformaliojo ugdymo

užsiėmimų tvarkaraščius. Finansinę ir ūkinę veiklą Namai planuoja rengdami aplinkos ir paramos lėšų panaudojimo sąmatas. Namų veiklos planavimas padeda efektyviau organizuoti Namų veiklą, iškelti uždavinius, įgyvendinti tikslus.

Vidaus darbo kontrolės sistema. Švietimo kokybės vertinimą pagal parengtą vidaus audito metodiką atlieka direktoriaus įsakymu sudaryta Namų veiklos įsivertinimo darbo grupė. Ugdomojo proceso priežiūra vykdoma pagal metinę stebėsenos programą. Įstaigos finansinę veiklą kontroliuoja Namų direktorius, savivaldybės vidaus audito tarnyba, Jaunimo skyrius.

SSGG analizė

<p>Stiprybės:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Namai turi susiformavusias tradicijas, gerą įvaizdį; • platus neformaliojo ugdymo programų pasirinkimo spektras; • aukšta Namų pedagogų kvalifikacija; • stiprūs bendradarbiavimo ryšiai su Naujosios Vilnios bendruomene, seniūnija, bei kitomis institucijomis, švietimo ir kultūros įstaigomis, klubais; • palankus Namų mikroklimatas; • estetiška ir jauki Namų aplinka; • ugdytinių efektyvus dalyvavimas projektuose, festivaliuose, konkursuose, parodose, puoselėjamos Namų tradicijos; • pakankamas aprūpinimas veiklos priemonėmis; • lanksti mokesčio už ugdymą nuolaidų sistema; • organizuojamas vaikų ir jaunimo užimtumas vasaros metu; • Namų veikla nukreipta į asmenybės ugdymą, jos kūrybinių galių atskleidimą; • tenkinami individualūs ugdytinių poreikiai; • Namuose įsteigta atvira jaunimo erdvė „Laimės žiburys“, kurios veikloje aktyviai dalyvauja Naujosios Vilnios bendruomenės jaunimas. 	<p>Silpnybės:</p> <ul style="list-style-type: none"> • nepakankama neformalųjį švietimą reglamentuojanti teisinė bazė; • ugdytinių lankomumo stoka; • nepakankamas modernių informacinių technologijų panaudojimas ugdymo procese. • prasta Namų pastatų būklė, reikalaujanti pastovios priežiūros; • nepakankama Namų materialinė bazė; • nepakankamas finansavimas veiklos plėtrai; • nepakankamai išvystyti viešieji ryšiai.
---	---

<p>Galimybės:</p> <ul style="list-style-type: none"> • gilintis į ugdytinių problemas, daugiau dėmesio skirti naujai atvykusiems ugdytiniams; • skirti dėmesį ir valandas suaugusiųjų neformaliojo ugdymo švietimui (šeimai); • pedagogų kūrybinių ir psichologinių kompetencijų gerinimas; • didinti projektinę veiklą ir aktyviau išnaudoti šios veiklos teikiamas galimybes; • Vilniaus Naujosios Vilnios istorinio paveldo vertybių panaudojimas neformaliojo ugdymo procese; • stiprinti esamus ir užmegzti naujus ryšius su socialiniais partneriais Lietuvoje ir Baltijos šalyse; • dalyvavimas projektuose pritraukiant papildomas valstybės biudžeto, ES struktūrinių fondų lėšas; • aktyvinti komandinį darbą; • aktyviau įtraukti Namų bendruomenę puoselėjant Namų tradicijas; • tobulinti Namų veiklos informavimo sistemą; • vidaus audito efektyvinimas, • skirti dėmesį atviros jaunimo erdvės veiklai. 	<p>Grėsmės:</p> <ul style="list-style-type: none"> • paslaugų prieinamumo sumažėjimas dėl COVID-19 pandemijos; • ugdytinių lankomumo sumažėjimas dėl COVID-19 pandemijos; • dėl kintančios demografinės situacijos ir tėvų emigracijos ugdytinių skaičiaus mažėjimas; • ugdytinių motyvacijos stygius dalyvauti neformaliojo ugdymo veiklose dėl virtualiojo poveikio; • didėjantys mokymosi krūviai bendrojo ugdymo mokyklose mažina ugdytinių galimybes rinktis po pamokinę veiklą; • silpnėjantys ryšiai tarp mokyklų ir neformaliojo švietimo įstaigų daro poveikį Namų rinkodarai.
--	--

IV. NAMŲ VEIKLOS STRATEGIJA

Vizija. Vilniaus Naujosios Vilnios moksleivių kūrybos namai – tai Vilniaus Naujosios Vilnios vaikų ir jaunimo užimtumo centras, garantuojantis kokybiškas po pamokinio laiko užimtumo sąlygas, įgyvendinantis kryptingas užimtumo, prevencijos, edukacines programas; saugi,

nuolat besikeičianti ir siekianti veiklos efektyvumo ir ugdomi jauno žmogaus meninius gebėjimus institucija, puoselėjanti tautines vertybes ir tradicijas, padedanti kiekvienam jaunam žmogui tapti sąmoninga asmenybe ir prisitaikyti gyventi konkurencingoje visuomenėje.

Misija. Moksleivių kūrybos namai – tai neformaliojo vaikų švietimo įstaiga, sudaranti sąlygas ugdyti vaikų ir jaunimo kompetencijas laikotarpiu po pamokų, vaikams ir jaunimui plėtoti gabumus, tenkinti pažintinius interesus ir kūrybinės raiškos poreikį.

Namuose gerbiamas, globojamas ir ugdomas kiekvienas ugdytinis. Namų papildomojo ugdymo sistema tarnauja vaikų ir jaunimo polinkių ir gebėjimų ugdymui.

Namų bendruomenė ugdo demokratinę mąstymą, toleranciją, bendravimo kultūrą, kūrybiškumą, puoselėja tautines ir kuria savas tradicijas, nuolat tobulėja.

Filosofija. Moksleivių kūrybos namai – ugdytinių antri namai. Ugdytinių savarankiškumą lemia demokratiška aplinka, kompetentingų mokytojų vadovavimas. Ugdytinio ir mokytojo gražūs tarpusavio kūrybiniai santykiai, supratimas, ugdytinis nuolat siekia kūrybinės pažangos, dvasinio tobulėjimo, pagarbos.

Ugdytiniais ir mokytojams Moksleivių kūrybos namuose sudaromos geros ir palankios sąlygos siekti aukštos ugdymo kokybės, atsižvelgiama į kiekvieno ugdytinio įgimtas galimybes.

Vertybės:

- Atvirumas kaitai, ieškojimams ir naujovėms.
- Atsakomybė už savo veiksmus ir poelgius, profesionalumo siekimas.
- Kūrybiškumas ir iniciatyva.
- Pagarba pagrįsti tarpusavio santykiai, geranoriškumas ir supratingumas, profesionalumo siekimas, demokratiškas valdymas.
- Kiekvienas žmogus turi teisę ir galimybę būti tuo, kuo gali ir nori būti.

V. STRATEGINIAI TIKSLAI IR UŽDAVINIAI

- 1. Tikslas:** Tobulinti neformaliojo ugdymo procesą ir užtikrinti ugdymo paslaugų kokybę.

- 1.1. uždavinys.** Sukurti ir plėtoti efektyvias ugdymo programas, įdiegiant naujas metodikas, užtikrinant ugdymo(-si) kokybę.
- 1.2. uždavinys.** Tobulinti Namų vidaus audito metodiką, įvertinant darbo kokybę.
- 1.3. uždavinys.** Stiprinti mokytojų profesinę kompetenciją.
- 1.4. uždavinys.** Tobulinti Namų būrelių vadovų, kaip profesionaliai ir sėkmingai dirbančios komandos, įgūdžius ir kompetencijas.
- 2. Tikslas:** Puoselėti saugią ir modernią ugdymo(-si) aplinką.
- 2.1. uždavinys.** Sukurti saugią, estetišką ir sveiką ugdymo(-si) aplinką.
- 2.2. uždavinys.** Organizuoti ir koordinuoti jaukios ugdymą(-si) skatinančios aplinkos kūrimą bei stiprinti Namų materialinę bazę.
- 2.3. uždavinys.** Stiprinti vaikų ir jaunimo saugumą.
- 3. Tikslas:** Stiprinti Namų įvaizdį ir plėtoti viešuosius ryšius.
- 3.1. uždavinys.** Gerinti Namų etosą.
- 3.2. uždavinys.** Optimizuoti Namų vidines ir išorines erdves.
- 3.3. uždavinys.** Plėtoti Namų viešuosius ryšius su vietos bendruomene, socialiniais partneriais.
- 3.4 uždavinys.** Tobulinti Namų rinkodaros sistemą.

VI. STRATEGIJOS TIKSLŲ IR UŽDAVINIŲ ĮGYVENDINIMAS

Strateginiai tikslai	Uždaviniai	Priemonės	Rodiklis (rezultatas)	Terminai	Vykdytojai	Lėšų šaltiniai

1. Tobulinti neformaliojo ugdymo procesą ir užtikrinti ugdymo paslaugų kokybę	1.1. Sukurti ir plėtoti efektyvias ugdymo programas, įdiegiant naujas metodikas, užtikrinant ugdymo(si) kokybę	1.1.1. Savarankiškumą ir bendradarbiavimą skatinančių ugdymo metodų diegimas. Aktyviųjų ugdymo metodų ir modernių technologijų taikymas ugdymo procese	Atnaujintos visos ugdymo programos	2022 – 2027 m.	Direktorė Namų taryba Mokytojų taryba Metodinė taryba	Savivaldybės biudžeto lėšos
		1.1.2. Namų kolektyvų dalyvavimas projektuose, festivaliuose	Dalyvauta 2–3 projektuose per metus	2022 – 2027 m.	Direktorė, pedagogai	Namų lėšos už papildomąjį ugdymą
		1.1.3. Namų kolektyvų koncertinė veikla, dailės parodų, integracinių akcijų rengimas	2–3 renginiai per metus	2022 – 2027 m.	Direktorė, pedagogai	Namų lėšos už papildomąjį ugdymą
	1.2. Tobulinti Namų vidaus audito metodiką, įvertinant darbo kokybę	Tiriamosios analitinės veiklos organizavimas	Nustatyti ir įgyvendinti kriterijai, pagal kuriuos atliekamas vidaus auditas	2022 – 2027 m.	Direktorė, darbo grupė	Savivaldybės biudžeto lėšos
	1.3. Stiprinti mokytojų profesinę kompetenciją	1.3.1. Tikslinis pedagogų kvalifikacijos tobulinimas ir teorinių žinių gilinimas (kvalifikacijos kėlimas, seminarai, konferencijos).	Kiekvienas pedagogas dalyvauja 1 seminare per metus	2022 – 2027 m.	Direktorė, pedagogai	Namų lėšos už papildomąjį ugdymą Asmeninės Namų darbuotojų lėšos
		1.3.2. Pedagogų profesinės kompetencijos stiprinimas kvalifikacijos tobulinimo įstaigose	Būrelių vadovų kvalifikacijos ir kompetencijų tobulinimas kvalifikacijos tobulinimo įstaigose arba savarankiškai	2022 – 2027 m.	Direktorius, pedagogai	Namų lėšos už papildomąjį ugdymą. Asmeninės Namų darbuotojų lėšos
1.4. Tobulinti Namų būrelių vadovų, AJE „Laimės žiburys“ jaunimo darbuotojų	1.4.1. Neformaliojo ugdymo veiklų aptarimas Mokytojų taryboje, analizavimas, kryptingas	Organizuoti 2 Mokytojų tarybos posėdžiai	2022 – 2027 m.	Direktorė, būrelių vadovai, Mokytojų taryba	Namų lėšos už papildomąjį ugdymą.	

	kaip profesionaliai ir sėkmingai dirbančios komandos, įgūdžius ir kompetencijas	kvalifikacijos kėlimas				Asmeninės Namų darbuotojų lėšos
		1.4.2. Namų būrelių vadovų metodinių išvykų į Vilniaus klubus organizavimas; AJE „Laimės žiburys“ jaunimo darbuotojų kompetencijų tobulinimas, bendradarbiaujant su kitais atviraisiais jaunimo centrais ir erdvėmis.	Gerosios patirties pasidalijimas 1 kartą per ketvirtį	2022 – 2027 m.	Direktorius, būrelių vadovai, AJE „Laimės žiburys“ jaunimo darbuotojai, Mokytojų taryba	Namų lėšos už papildomąjį ugdymą. Asmeninės Namų darbuotojų lėšos
		1.4.3. Vasaros stovyklos organizavimas	Kiekvienais metais organizuoti dienių stovyklą liepos, rugpjūčio mėnesiais	2022 – 2027 m.	Direktorė, būrelių vadovai, Mokytojų taryba	Savivaldybės biudžeto lėšos. Namų lėšos už papildomąjį ugdymą
2. Puoselėti saugią ir modernią ugdymo(si) aplinką.	2.1. Sukurti saugią, estetišką ir sveiką ugdymo (-si) aplinką	2.1.1. Kabinetų aprūpinimas moderniomis mokymo priemonėmis, kompiuterine įranga	Įsigyta ugdymo priemonių ir kompiuterių pagal būrelių poreikį	2022 – 2027 m.	Direktorė, būrelių vadovai, Mokytojų taryba	Savivaldybės biudžeto lėšos. Namų lėšos už papildomąjį ugdymą
		2.1.2. Namų mokymo priemonių papildymas meno albumais, dailės istorijos ir etnokultūros leidiniais, CD, DVD.	3- 4 priemonės per metus	2022 – 2027 m.	Direktorė, būrelių vadovai, Mokytojų taryba	Namų lėšos už papildomąjį ugdymą. Kitos lėšos
	2.2. Organizuoti ir koordinuoti jaunos, ugdomą(si) skatinančios aplinkos kūrimą bei stiprinti Namų materialinę bazę.	2.2.1. Fonogramų įsigijimas užsiėmimams ir meno kolektyvams	Įrašytos 3 fonogramos per metus	2022 – 2027 m.	Direktorė, būrelių vadovai, Mokytojų taryba	Namų lėšos už papildomąjį ugdymą. Kitos lėšos
		2.2.2. Būrelių aprūpinimas mokymo priemonėmis, įrenginiais, medžiagomis, žaliavomis.	Dailės būreliai aprūpinti popieriu, dažais, molių, glazūra. Nupirktos 5 gitaros	2022 – 2027 m.	Direktorė, būrelių vadovai, Mokytojų taryba	Namų lėšos už papildomąjį ugdymą.

			Įsigyta 2-3 įrenginių techninės kūrybos būreliams per metus. Nupirkti 3 komplektus koncertinių kostiumų šokių būreliams ir dainų ansamblui. Įrengta scena teatro studijai.			
	2.3. Stiprinti vaikų ir jaunimo saugumą.	2.3.1. AJE „Laimės žiburys“ papildomos patalpos įrengimas	Įrengta patalpa su tualetu, praustuviu ir virtuvėle	2022 – 2023 m.	Direktorė	Savivaldybės biudžeto lėšos. Namų lėšos už papildomąjį ugdymą
		2.3.2. Būrelių patalpų ir salės sienų ir lubų dažymas, grindų atnaujinimas	Kartą per 2 metus nudažytos patalpų sienos. Atnaujintos grindys salėje ir 2 būrelių patalpose	2022 – 2027 m.	Direktorė	Savivaldybės biudžeto lėšos. Namų lėšos už papildomąjį ugdymą
		2.3.3. Stogo renovacija	Pakeista asbestinė stogo danga	2023 – 2027 m.	Direktorė	Savivaldybės biudžeto lėšos. Namų lėšos už papildomąjį ugdymą
3. Stiprinti Namų įvaizdį ir plėtoti viešuosius ryšius	3.1. Gerinti Namų etosą	Namų tradicijų puoselėjimas ir naujų kūrimas	Plečiamas idėjų laukas ir kuriamos naujos tradicijos	2022 – 2027 m.	Direktorė	Namų lėšos už papildomąjį ugdymą
	3.2. Optimizuoti Namų vidines ir išorines erdves	3.2.1. Bendrų Namų vidaus erdvių gerinimas	Suremontuotos Namų pagalbinės patalpos	2024 – 2027 m.	Direktorė, Namų taryba	Namų lėšos už papildomąjį ugdymą
			Sutvarkytas apšvietimas ir pakeista elektros	2022 – 2027 m.	Direktorė, Namų taryba	Namų lėšos už papildomąjį ugdymą

			instaliacija stalių dirbtuvėse			
		3.2.2.Namų išorės erdvių sutvarkymas	Sutvarkyta Namų teritorija, įvažiavimas, stovėjimo aikštelė	2022 – 2027 m.	Direktorė, Namų taryba	Savivaldybės biudžeto lėšos. Namų lėšos už papildomąjį ugdymą
3.3.Plėtoti Namų viešuosius ryšius su vietos bendruomene, socialiniais partneriais.	3.3.1.Atviros jaunimo erdvės „Laimės žiburys“ veiklos plėtra su vietos bendruomene	Jaunimas dalyvauja Namų veikloje ir jos planavime	2022 – 2027 m.	Direktorė, Namų taryba, Jaunimo darbuotojai	Namų lėšos už papildomąjį ugdymą	
	3.3.2.Renginių Naujosios Vilnios bendruomenei organizavimas	Vietos bendruomenei organizuota 2-3 renginius kas metus. Bendruomenė turi daugiau informacijos apie Namų veiklą	2022 – 2027 m.	Direktorė, Namų taryba	Namų lėšos už papildomąjį ugdymą	
	3.3.3.Atvirų durų dienos	Atvirų durų dienų dalyviai susipažino su Namų veikla. Kiekvienų mokslo metų pradžioje organizuota 1 atvirų durų savaitė.	2022 – 2027 m.	Direktorė, Namų taryba, pedagogai	Namų lėšos už papildomąjį ugdymą	
	3.3.4.Socialinių partnerių tinklo plėtra.	Vykdomas bendradarbiavimas, gerosios patirties sklaida. Pasirašytos 3 -5 bendradarbiavimo sutartys su naujais socialiniais partneriais	2022 – 2027 m.	Direktorius, Namų taryba	Namų lėšos už papildomąjį ugdymą	
	3.3.5. Kūrybinis, metodinis bendradarbiavimas, keitimasis patirtimi su Vilniaus miesto ugdymo, kultūros įstaigomis	Plėtojamas pedagogų bendradarbiavimas dalinantis gerąja patirtimi, skatinama	2022 – 2027 m.	Direktorė, Namų taryba	Namų lėšos už papildomąjį ugdymą	

			mokytojų darbo refleksija			
	3.4. Tobulinti Namų rinkodaros sistemą	3.4.1. Kasmet atnaujinti Namų interneto tinklalapį ir FB paskyrą	Visuomenės informavimas apie vykdomas Namų veiklas ir kita aktualiausia informacija	2022 – 2027 m.	Direktorė, Darbo grupė	Namų lėšos už papildomąjį ugdymą
		3.4.2. Viešinti Namų veiklą žiniasklaidoje	Parengti 1-2 Namų veiklą pristatantys straipsniai Vilniaus savivaldybės tinklalapyje	2022– 2027 m.	Direktorė, Namų taryba, Mokytojų taryba.	Namų lėšos už papildomąjį ugdymą
		Reprezentacinių Namų ženklų naudojimas ir papildymas (Namų vėliava, herbas, daina, diplomai, padėkos ir kt.).	Namai įgijo ryškesnį savitumą ir patrauklumą, platesnį visuomenės susidomėjimą. Sukurta: Namų vėliava, herbas ir himnas	2022 – 2027 m.	Direktorė, Namų taryba	Namų lėšos už papildomąjį ugdymą

VI. STRATEGINIO PLANO ĮGYVENDINIMO PRIEŽIŪRA

Plano įgyvendinimo stebėsenos procesas

Strateginio planavimo grupė pristato Vilniaus Naujosios Vilnios moksleivių kūrybos namų strateginį planą Namų tarybos susirinkimo metu kartą per metus. Mokyklos bendruomenė turi galimybę stebėti ir vertinti, kaip įgyvendinami strateginiai tikslai ir teikti siūlymus bei pageidavimus.

Įstaigos direktorius stebi ir įvertina, ar institucija įgyvendina strateginius tikslus ir programas, ar darbuotojai įvykdė pavestus uždavinius, ar vykdomų programų priemonės yra efektyvios ir atitinkamai patikslina strateginius veiklos planus.

Namų taryba stebi ir analizuoja, ar tinkamai ir skaidriai planuojamos ir naudojamos biudžeto lėšos.

Įgyvendinant užsibrėžtus tikslus ir uždavinius, siekiant, kad Vilniaus Naujosios Vilnios moksleivių kūrybos namų 2022–2027 metų strategijos įgyvendinimo plane numatytos priemonės būtų veiksmingos, bus atliekama veiklos stebėseną ir analizę, vykdomas įsivertinimas, strategijos idėjų sklaida Namų bendruomenėje. Stebėsenos rezultatai bus pagrindas strateginėms nuostatomis tikslinti ir koreguoti. Įvertinant vidaus ir išorės pokyčius, strategija svarstoma ir tobulinama kasmet. Tai vykdys strateginio planavimo grupė.

Eil.Nr.	Veiksmas	Atsakingas	Data
1.	Strateginio plano įgyvendinimo analizė	Direktorius Strateginio planavimo darbo grupė	2022 lapkritis 2023 lapkritis 2024 lapkritis 2025 lapkritis 2026 lapkritis 2027 lapkritis
2.	Strateginio plano koregavimas	Direktorius Namų taryba	2022 gruodis 2023 gruodis 2024 gruodis 2025 gruodis 2026 gruodis
3.	Strateginio plano įgyvendinimo ataskaita	Direktorius Darbo grupė	2027 gruodis